

MINISTÉRIO PÚBLICO DO ESTADO DO PARÁ



PROBLEMAS QUE DIFICULTAM OU INVIABILIZAM AS ATIVIDADES DO MP



PROPOSTA DO PROCURADOR GERAL DE JUSTIÇA 10/12/2014

		 CALENDÁRIO de Reuniões						
		Domingo	Segunda	Terça	Quarta	Quinta	Sexta	Sábado
Anotações					1	2	3	4
	5	6	7	8	9	10	11	
	12	13	14	15	16	17	18	
	19	20	21	22	23	24	25	
	26	27	28	29	30	31		
	Idéias:							

By Kátia Cavalcanti

PROPOSTA DO PROCURADOR GERAL DE JUSTIÇA 10/12/2014



PROPOSTA DO PROCURADOR GERAL DE JUSTIÇA 10/12/2014



PROPOSTA DO PROCURADOR GERAL DE JUSTIÇA 10/12/2014

RESULTADOS



Por quê?
Foi?
Quando?
QUEM? Onde?

PROPOSTA DA ÁREA DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Plano Emergencial



PROPOSTA DA ÁREA DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Plano Emergencial:

Identifica, prioriza e propõe soluções, a curto prazo para enfrentamento dos problemas do MP/PA na execução das suas atividades. Impede a evolução dos problemas e o agravamento da dimensão de suas consequências.

PROPOSTA DA ÁREA DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Plano Emergencial

Definição de Metodologia

Utilização de Ferramentas de Planejamento

PROPOSTA DA ÁREA DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

FERRAMENTAS DE PLANEJAMENTO	RESPONSÁVEIS
1 - BRAINSTORMING (Exposição de Ideias)	Gestores das Unidades
2 – DIAGRAMA DE AFINIDADE	Gestores/Planej. Estrat./Supervisão CAOs
3 – MATRIZ DE GUT	Gestores/Planej. Estrat./Supervisão CAOs
4 – DIAGRAMA EM ÁRVORE	Gestores/Planej. Estrat./Supervisão CAOs
5 – PLANO EMERGENCIAL	Gestores/Planej. Estrat./Supervisão CAOs

PROPOSTA DA ÁREA DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Ferramentas de Planejamento

1 - BRAINSTORMING (Exposição de Ideias):

Realizada pelo gestores das Unidades, em resposta a pergunta:

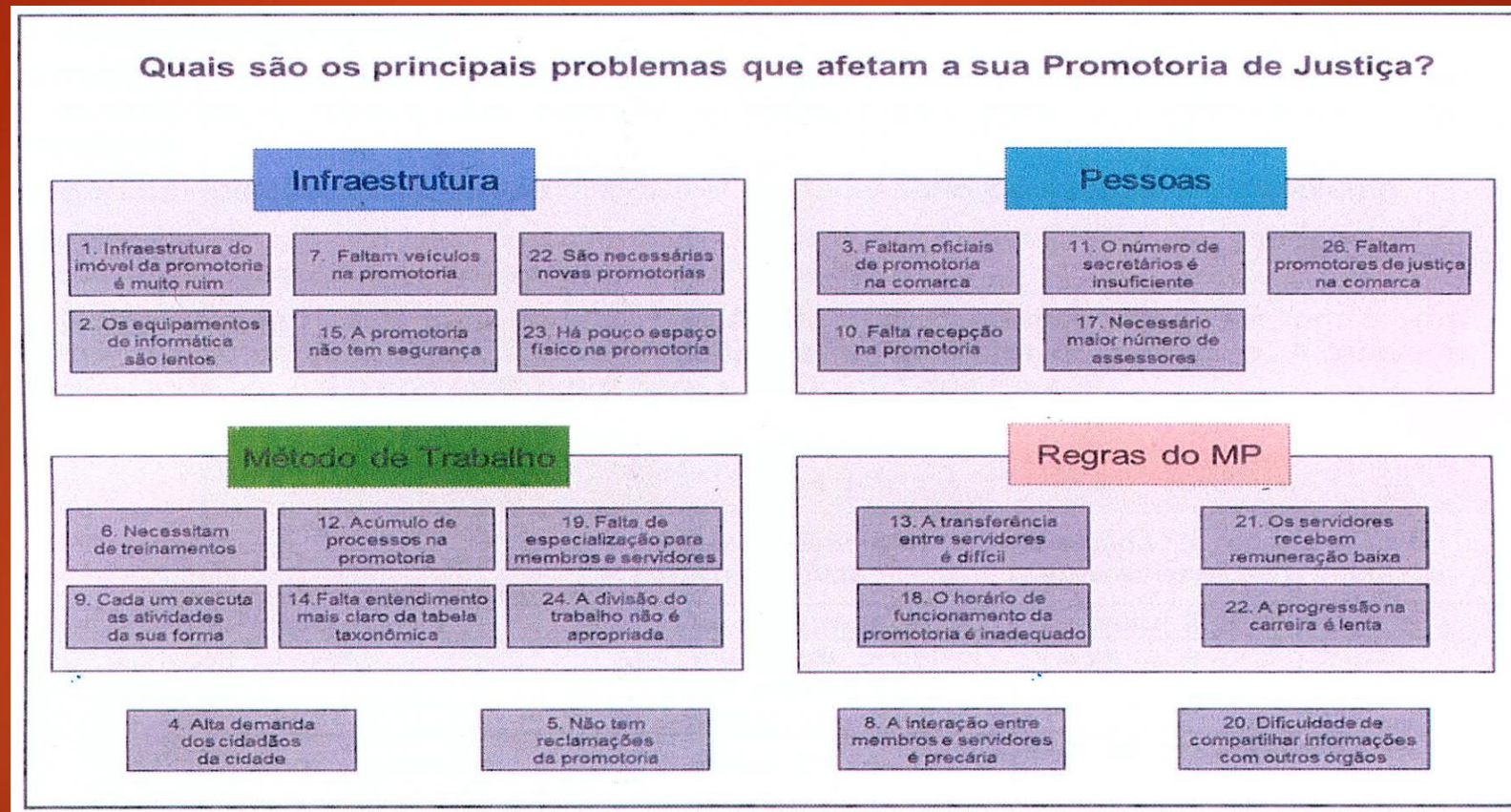
“Quais são os principais problemas que afetam sua Unidade?”

Levantamento dos Problemas das Unidades (Exemplo)

1. Infraestrutura do imóvel da promotoria é muito ruim	2. Os equipamentos de informática são lentos	3. Faltam oficiais de promotoria na comarca
4. Alta demanda dos cidadãos	5. Não tem reclamações da promotoria	6. Necessitam de treinamentos
7. Faltam veículos na promotoria	8. A interação entre membros e servidores é precária	9. Cada um executa as atividades da sua forma
10. Falta recepção na promotoria	11. O número de secretários é insuficientes	12. Acúmulo de processos na promotoria
13. A transferência entre servidores é difícil	14. Falta entendimento mais claro da tabela taxonômica	15. A promotoria não tem segurança
16. O sistema de informática é lento	17. Necessário maior número de assessores	18. O horário de funcionamento da promotoria não é adequado
19. Falta de especialização para membros e servidores	20. Dificuldade de compartilhar informações com outros órgãos	21. Os servidores recebem remuneração baixa
22. São necessários novas promotorias	23. A progressão na carreira é lenta	24. Há pouco espaço físico na promotoria
25. A divisão do trabalho não é apropriada	26. Necessidade de treinamento para os sistemas de informática	27. Faltam promotores de justiça na comarca

APLICAÇÃO DE FERRAMENTAS DE PLANEJAMENTO

2 – DIAGRAMA DE AFINIDADE



APLICAÇÃO DE FERRAMENTAS DE PLANEJAMENTO

3 – MATRIZ DE GUT

Importância = G x U x T		
G	GRAVIDADE	é o fator impacto financeiro ou qualquer outro dependendo dos objetivos da instituição
U	URGÊNCIA	é o fator tempo
T	TENDÊNCIA	é o fator tendência (padrão de desenvolvimento)

APLICAÇÃO DE FERRAMENTAS DE PLANEJAMENTO

Matriz GUT (Exemplo)

Pontuação	Gravidade	Urgência	Tendência
5	Os prejuízos ou dificuldades são extremamente graves	É necessária uma ação imediata	Se nada for feito, o agravamento será imediato
4	Muitos graves	Com alguma urgência	Vai piorar a curto prazo
3	Graves	O mais cedo possível	Vai piorar a médio prazo
2	Pouco graves	Pode esperar um pouco	Vai piorar a longo prazo
1	Sem gravidade	Não tem pressa	Não vai piorar e pode até melhorar

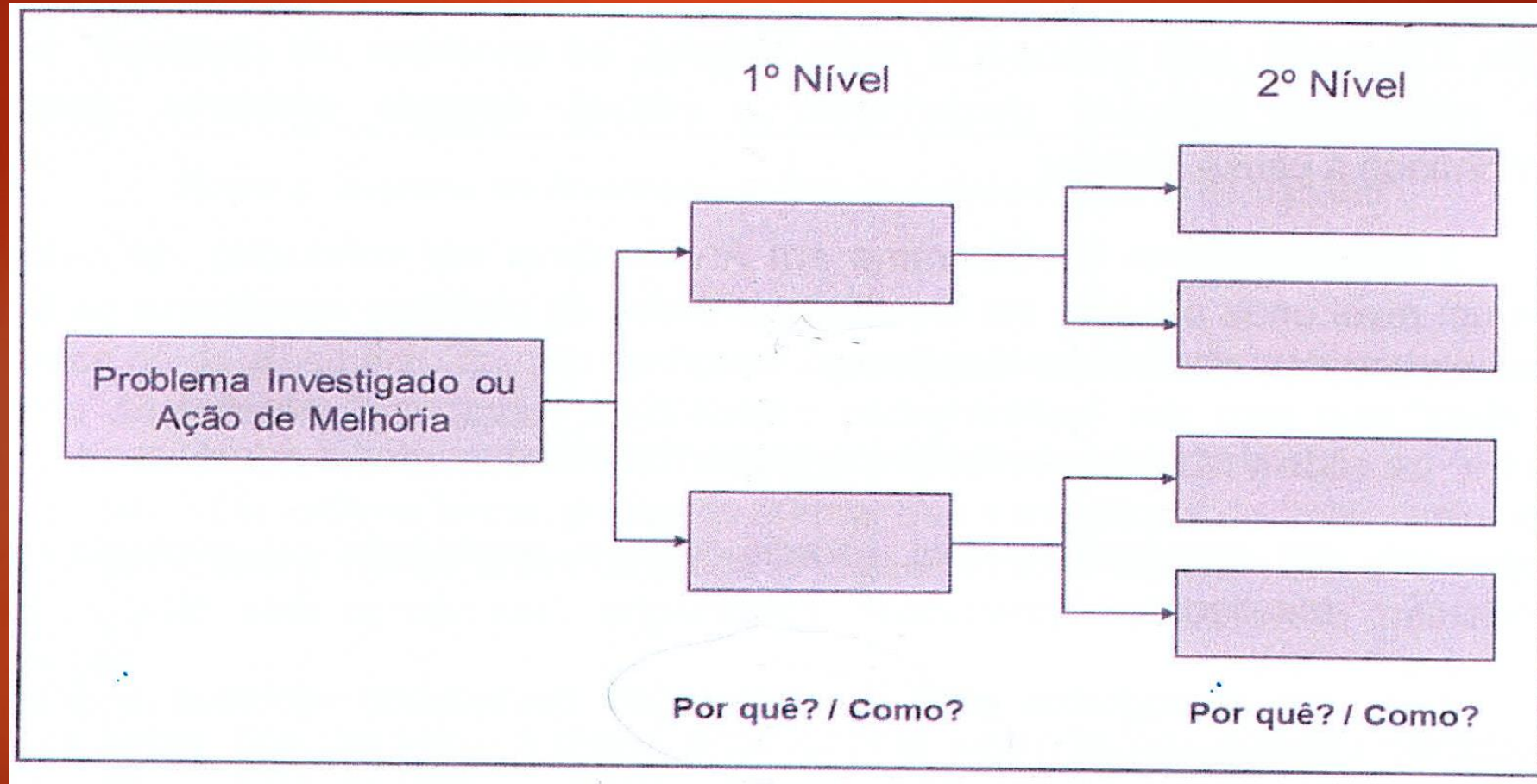
APLICAÇÃO DE FERRAMENTAS DE PLANEJAMENTO

Matriz GUT

Problemas que afetam a área	G	U	T	Pontuação (G+U+T)	Prioridade
Infraestrutura	5	4	4	13	2
Pessoas	4	4	4	12	3
Métodos de Trabalho	5	5	5	15	1
Regras do MP	4	3	3	10	4

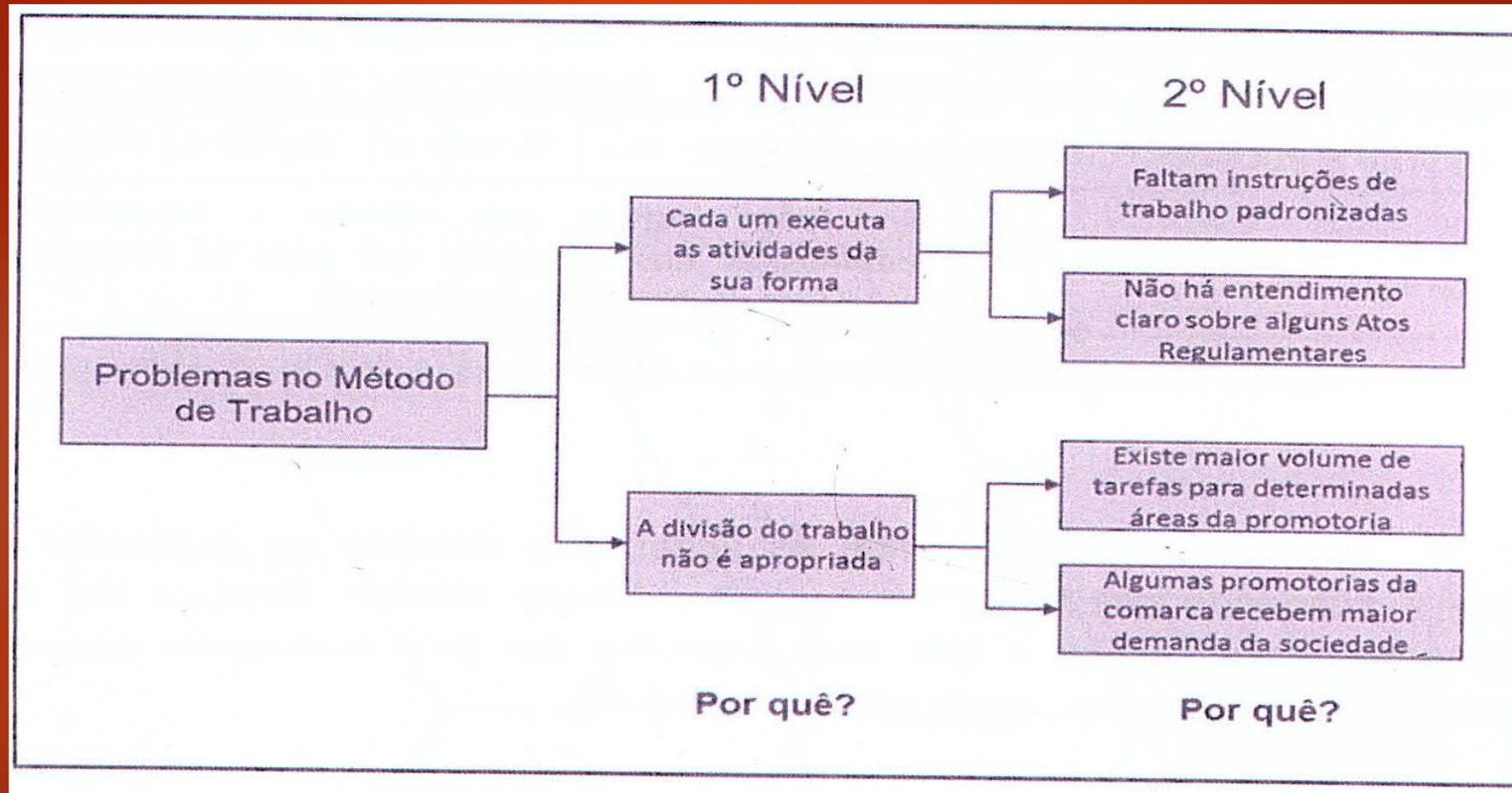
APLICAÇÃO DE FERRAMENTAS DE PLANEJAMENTO

4 – DIAGRAMA EM ÁRVORE



APLICAÇÃO DE FERRAMENTAS DE PLANEJAMENTO

Diagrama em Árvore (Exemplo)



PROPOSTA DA ÁREA DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

5 - PLANO EMERGENCIAL

O que?

Quando?

Quanto custa?

Quem?

Por que?

Onde?

Como?

PROPOSTA DA ÁREA DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

PERÍODO DO PLANO: 18 de dezembro /2014 a 18/ dezembro de 2015

GESTOR: Procurador-Geral de Justiça, Dr. Marcos Antônio Ferreira das Neves.

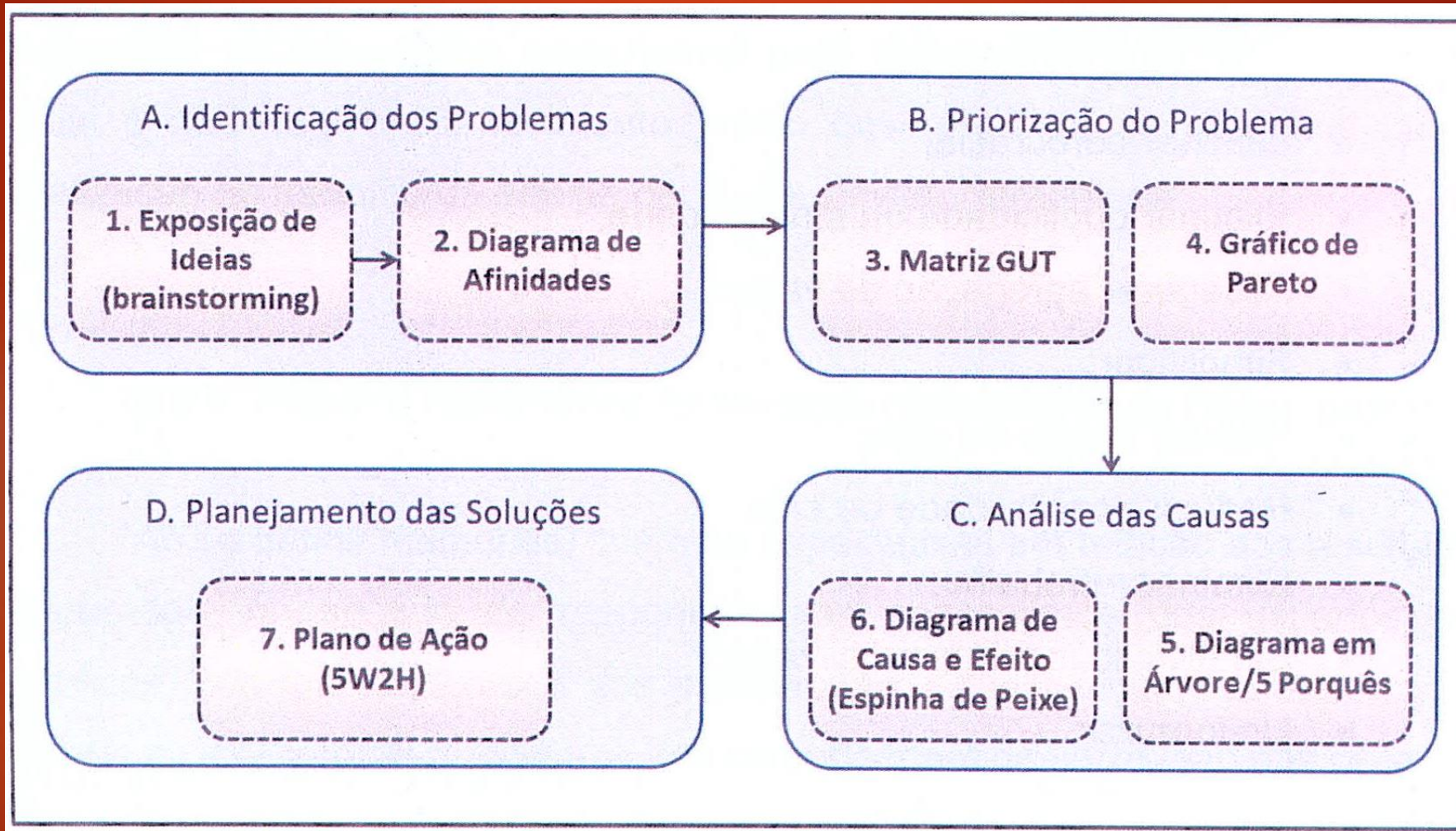
ASSESSORAMENTO: Marly Nery, Renata Martins, Glória Araújo e Marco Silva -
Servidores

PROPOSTA DA ÁREA DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

ATORES ENVOLVIDOS:

Administração Superior	4
Coordenação dos CAOs	4
Diretores de Departamentos	8
Representantes de Assessorias	4
Total de Pessoas Envolvidas	20

Sequência de Utilização das Ferramentas



PROPOSTA DA ÁREA DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Correção dos Problemas



PROPOSTA DA ÁREA DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Desenvolvimento e Fortalecimento Institucional



PROPOSTA DA ÁREA DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

Cronograma para Elaboração do Plano

ETAPAS	DATAS DE EXECUÇÃO
1ª ETAPA: IDENTIFICAÇÃO DOS PROBLEMAS	18/12/2014 à 15/01/2015
2ª ETAPA: ANÁLISE DOS PROBLEMAS	16 à 20/01/2015
3ª ETAPA: DEFINIÇÃO DE AÇÕES E INTERVENÇÕES PARA A SOLUÇÃO DOS PROBLEMAS (Elaboração do plano)	21 à 23/01/2015
4ª ETAPA: DIAGRAMAÇÃO DO PLANO ENCAMINHAMENTO AO PGJ	26 à 29/01/2015
5ª ETAPA: EXECUÇÃO, ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO DO PLANO	A partir de 30/01/2015

“O planejamento não é uma tentativa de predizer o que vai acontecer. O planejamento é um instrumento para raciocinar agora, sobre que trabalhos e ações serão necessários hoje, para merecermos um futuro. O produto final do planejamento não é a informação: é sempre o trabalho.” (Peter Drucker)